

# Beobachten Verstehen Verändern

Konventionelle und analoge Interventionen

Uwe Sachs | Bernhard Weidinger

GOLDEGG  
VERLAG   
Goldegg Management

  
die SemiNarren

next  
level   
consulting

# Beobachten Verstehen Verändern

Konventionelle und analoge Interventionen

Uwe Sachs | Bernhard Weidinger

## Impressum

Alle Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung, vorbehalten.

Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form (durch Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung des Verlages bzw. der Autoren reproduziert werden oder unter Verwendung elektronischer Systeme gespeichert, verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden. Autoren und Verlag haben dieses Werk mit höchster Sorgfalt erstellt. Dennoch ist eine Haftung des Verlages oder der Autoren ausgeschlossen.

Der Verlag und seine Autoren sind für Reaktionen, Hinweise oder Meinungen dankbar. Bitte wenden Sie sich diesbezüglich an [verlag@goldegg-verlag.at](mailto:verlag@goldegg-verlag.at).

ISBN: 978-3-901880-773

© 2009 next level consulting  
Telefon: +43 (0)1 478 06 60-0  
E-Mail: [office@nextlevel.at](mailto:office@nextlevel.at)  
[www.nextlevelconsulting.eu](http://www.nextlevelconsulting.eu)

Verlag: Goldegg Verlag Wien  
Telefon: +43 (0)1 5054376-0  
E-Mail: [office@goldegg-verlag.at](mailto:office@goldegg-verlag.at)  
[www.goldegg-verlag.at](http://www.goldegg-verlag.at)

Layout: k25 Neue Medien. Neue Werbung.

Lektorat: Karina Matejcek, Karin Schrammel

Druck: Wograndl

3...2...1...



Im Herbst 2000 wurde anlässlich des Office-Warmings der next level consulting ein Musik-Performance-Künstler mit der Gestaltung einer interaktiven Musik-Performance beauftragt. Gäste und Auftraggeber waren begeistert, und bei einem After-Show-Bier wurde die Idee geboren, eine professionelle Beratungsfirma ergänzend zur next level consulting zu gründen, die sich mit dem Thema analoge Interventionen beschäftigen sollte – die SemiNarren waren geboren!

Es folgten spannende Jahre, in denen immer häufiger die einmaligen Kombinationen von konventionellen und analogen Beratungsformen sehr erfolgreich für Kunden eingesetzt werden konnten. Parallel dazu gab es eine intensive theoretische und praktische Auseinandersetzung mit den verschiedenen Aspekten von Veränderungsprozessen. Im Sommer 2007 beschlossen dann Uwe Sachs, mittlerweile Partner der SemiNarren in Deutschland, und Bernhard Weidinger, Gründungspartner der next level consulting, ein gemeinsames Buch zum Thema zu gestalten, das erstmals die unterschiedlichen Hintergründe und Zusammenhänge der konventionellen und analogen Interventionsformen reflektieren sollte.

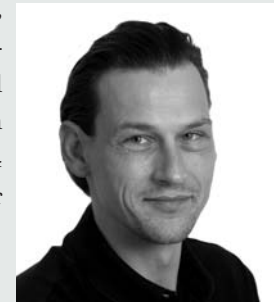
Von Beginn an war klar, dass dieses Buch etwas Neues, Eigenständiges werden sollte, und zwar sowohl in Hinblick auf die Inhalte als auch auf die Gestaltung. Gemeinsam mit Wolfgang Hemmerich, Layout, und Karina Matejcek, Lektorat, entwickelten die Autoren das vorliegende Konzept. Gestaltung und Inhalt des Buches ergänzen sich auf spannende, witzige, merkwürdige und manchmal irritierende Weise zu einem neuen Wahrnehmungserlebnis. Besonderer Dank geht an Tina Hiller, Bernhard Widhalm,

Wolfgang Rabl und Raschid D. Sidgi die mit der Aufbereitung einiger Case Studies wesentlich zum Entstehen dieses Buches beigetragen haben, sowie an die Unternehmen die die Publikation dieser Fälle ermöglicht haben. Weiters möchten wir uns herzlich bei unseren Kunden für die Unterstützung bei der Publikation der Fallbeispiele bedanken.

## Die beiden Autoren

### Uwe Sachs

Geboren 1967 in Schweinfurt, Deutschland; Einzelhandelskaufmann, Diplom-Schauspieler und Personal Coach, nach vielseitigen beruflichen Tätigkeiten seit 2004 geschäftsführender Gesellschafter der SemiNarren GmbH



### Bernhard Weidinger

Geboren 1967 in Linz, Oberösterreich; Handelswissenschaftler und Betriebswirt und seit 1990 als Berater tätig; begleitend dazu regelmäßige Forschungs-, Publikations- und Vortragstätigkeit zu den Themenkreisen Erkenntnistheorie und Systemtheorie; geschäftsführender Gesellschafter der next level consulting, vielseitige Erfahrungen als Unternehmer im Rahmen der Construct Management- und BeteiligungsgmbH



# Vorwort

## **Was dieses Buch nicht ist:**

- » ein Kochrezeptbuch für Berater
- » eine Sammlung von Methodensteckbriefen
- » Gute-Nacht-Lektüre
- » wissenschaftlich

## **Was dieses Buch sein möchte:**

- » Anregung
- » Hintergrundinformation
- » Irritation
- » Bestätigung

# Beobachten Verstehen Verändern

## Konventionelle und analoge Interventionen

Ein Buch für Manager, Organisations- und Personalentwickler, Change-Manager, Berater, Coaches und alle, die wissen wollen, wie Veränderungen „wirklich“ funktionieren. Verändern bedeutet, Menschen mit auf eine Reise ins Ungewisse zu nehmen. Emotionale Kompetenz ist ein entscheidender Faktor, um Veränderungsprozesse bewusst und erfolgreich steuern zu können.

Die Beraterprofis von next level consulting und den SemiNarren geben erstmals Einblicke in die Erfolgsgeheimnisse von Veränderungsprozessen in Unternehmen. Gestaltung und Inhalt des Buches ergänzen sich auf spannende, witze, merkwürdige und manchmal irritierende Weise zu einem neuen Wahrnehmungserlebnis. Dazu beziehen die Autoren auch künstlerische Elemente mit ein, die in ihrer Arbeit eine wichtige Rolle spielen. Denn: Rationales Handeln ist gut, doch in stürmischen Zeiten ist die Gabe der Improvisation unverzichtbar.



### Die Autoren

#### Uwe Sachs

Geboren 1967 in Schweinfurt, Deutschland; Einzelhandelskaufmann, Diplom-Schauspieler und Personal Coach, nach vielseitigen beruflichen Tätigkeiten seit 2004 geschäftsführender Gesellschafter der SemiNarren GmbH



#### Bernhard Weidinger

Geboren 1967 in Linz, Österreich; Handelswissenschaftler und Betriebswirt und seit 1990 als Berater tätig; begleitend dazu regelmäßige Forschungs-, Publikations- und Vortragstätigkeit zu den Themenkreisen Erkenntnistheorie und Systemtheorie; geschäftsführender Gesellschafter der next level consulting, vielseitige Erfahrungen als Unternehmer im Rahmen der Construct Management- und BeteiligungsgmbH

